

## **EURO.PA SERVICE S.R.L.**

Sede Legale - Legnano (MI) – Via Bissolati, 24

Capitale Sociale Euro 482.968,83

C.C.I.A.A. N° 1826604

Codice Fiscale e n. Registro Imprese Tribunale di Milano n° 05494610966

### **Relazione degli amministratori sulla gestione (ex art. 2428 C.C.).**

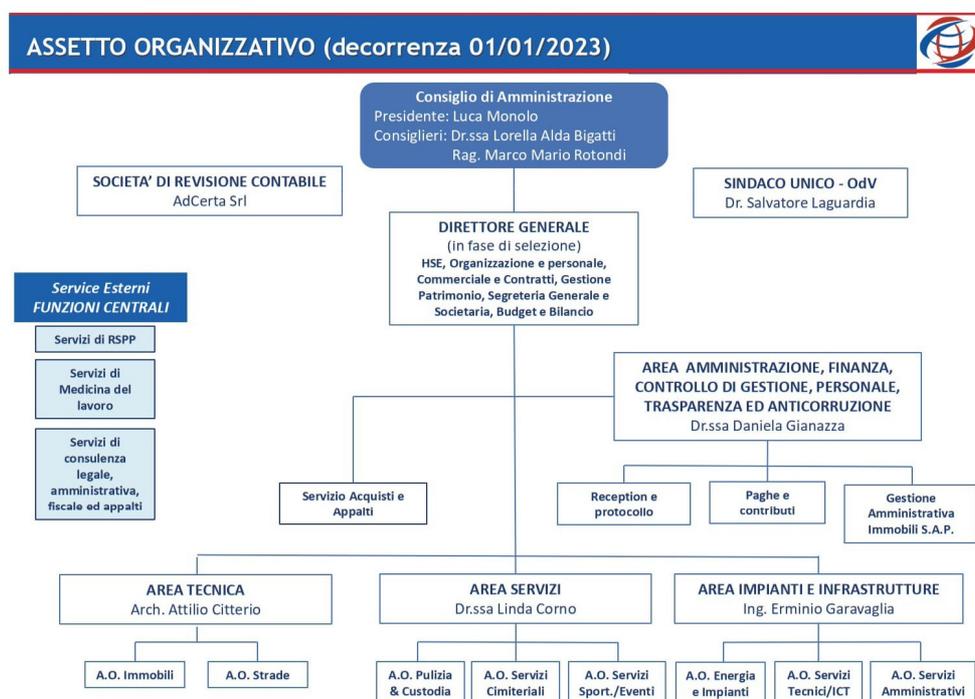
Con la presente relazione si intende fornire un'informativa generale sulle principali attività che hanno riguardato l'operatività organizzativa, commerciale, amministrativa, economico - finanziaria e patrimoniale della Società con riferimento all'esercizio sociale chiuso al 31.12.2023.

Il C.d.A. dando riscontro a quanto deliberato dal Coordinamento Soci nella seduta del 19 Dicembre u.s., nella quale i Sindaci hanno chiesto di fare ogni sforzo per poter approvare il Bilancio 2023 entro il termine del 30 04 p.v. al fine di poter avere un controllo gestionale più immediato in vista della scadenza del mandato dell'intero CDA, ha favorevolmente accolto tale mandato convocando di fatto l'Assemblea dei Soci per deliberare nel merito in data 22 04 2024.

La Società è partecipata dai Comuni di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Canegrate, Casorezzo, Castano Primo, Cerro Maggiore, Cuggiono, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Rescaldina, Robecchetto con Induno, Turbigo, Solaro e Villa Cortese. In ottemperanza alle decisioni assunte dal Coordinamento Soci, nel corso dell'esercizio 2023 sono state sospese e rinviate a successive valutazioni le determinazioni in merito all'allargamento della compagine sociale ad altri Comuni e/o altri soggetti a partecipazione pubblica. Si segnala che nel corso dell'anno è stato completato il trasferimento degli uffici, delle maestranze e dei macchinari nella nuova Sede sociale sita in Legnano in Via Bissolati 24.

Per quanto attiene l'organizzazione e gestione delle attività aziendali, l'organo amministrativo non ha ritenuto opportuno procedere con delle revisioni del quadro organizzativo delle attività aziendali nel corso dell'anno 2023 anche in vista dell'inserimento nell'organico aziendale del Direttore Generale a partire dal 15/01/2024.

Di seguito si riporta una sintesi del "funzionigramma" aziendale con decorrenza 1° gennaio 2023, rimasto invariato.



la Società ha confermato in corso d'anno la validità del proprio modello di business operativo, ampliando il portafoglio dei servizi erogati, i volumi operativi aziendali ed il consolidamento geografico della stessa, come rappresentato nella tabella riepilogativa dei servizi affidati nel 2023, riportata nella pagina seguente.

***Tab. 1 - Portafoglio dei servizi affidati al 31 dicembre 2023***

SERVIZI ATTIVATI NEL 2023								
COMUNI	AREA TECNICA/SAP		AREA SERVIZI			AREA IMPIANTI E INFRASTRUTTURE		
	A.O. IMMOBILI	A.O. STRADE	A.O. PULIZIA E CUSTODIA	A.O. SERVIZI CIMITERIALI	A.O. IMPIANTI SPORT/EVENTI	A.O. ENERGIA E IMPIANTI	A.O. SERVIZI TECNICI/CT	A.O. SERVIZI AMM.VI
ARCONATE	Manutenzione stabili comunali, Gestione all'oggi SAP	Sgombero e spazzamento neve	Pulizia e custodia degli edifici pubblici			Condizione e manutenzione degli impianti termici, escluso fornitura combustibile	Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT	Servizi S.U.E., Servizi S.U.A.P.
BERNATE TICINO								Servizi S.U.A.P.
BUSCATE	Gestione all'oggi SAP					Condizione e manutenzione degli impianti termici, escluso fornitura combustibile	Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT.	
CASOREZZO						Progetto cartografico		Servizi S.U.A.P.
CANEGRATE	Manutenzione stabili comunali, Servizi diversi (Servizi elettorali)	Manutenzione strade e marciapiedi, Sgombero e spazzamento neve	Pulizia e custodia degli edifici pubblici	Gestione Integrata servizi cimiteriali			Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT - Implementazione nuovi progetti VDS e LT	
CASTANO PRIMO			Pulizia e custodia degli edifici pubblici					
CERRO MAGGIORE	Gestione all'oggi SAP	Manutenzione segnaletica stradale e semaforica, Sgombero e spazzamento neve					Supporto alla realizzazione nuovi progetti VDS e LT. - Implementazione nuovi progetti VDS e LT,	Servizi S.U.A.P.
CUGGIONO	Manutenzione stabili comunali		Pulizia e custodia degli edifici pubblici				Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT - Implementazione nuovi progetti VDS e LT	Servizi S.U.A.P.
DAIRAGO	Gestione all'oggi SAP							
INVERUNO	Gestione all'oggi SAP		Pulizia e custodia degli edifici pubblici					
LEGNANO	Manutenzione stabili comunali, Gestione all'oggi SAP, Servizi diversi (Supporto Tecnico-Logistico Palio, Servizi elettorali)	Manutenzione strade e marciapiedi, Manutenzione segnaletica stradale e semaforica, Reperibilità a tutela pubblica incolumità, Sgombero e spazzamento neve, Gestione Suolo e Sottosuolo	Pulizia e custodia degli edifici pubblici		Gestione amministrativa e manutentiva impianti sportivi,	Condizione e manutenzione degli impianti termici, escluso fornitura combustibile	Manutenzione e Gestione sistemi VDS, LT e ZTL Implementazione nuovi progetti VDS e LT. Supporto servizio di banda larga Valle Olona	
MAGNAGO	Manutenzione stabili comunali, Gestione all'oggi SAP		Pulizia e custodia degli edifici pubblici		Pulizia e custodia impianti Sportivi		Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT - Implementazione nuovi progetti VDS e LT, Servizi Cartografici (Tras. Ecc)	Servizi S.U.E., Servizi S.U.A.P., Regolamento edilizio, Regolamento mercatale
PARABIAGO	Gestione all'oggi SAP, Servizi Elettorali	Manutenzione segnaletica stradale e semaforica, Sgombero e spazzamento neve, Servizi diversi (Servizi elettorali)	Pulizia e custodia degli edifici pubblici		Assistenza Tecnica Festival "Donne In-Canto"		Servizi SISCO TEL, Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT, Implementazione nuovi progetti VDS e LT, Servizi cartografici (TrasP Ecc)	
RESCALDINA	Manutenzione stabili comunali - Gestione amministrativa all'oggi SAP		Pulizia e custodia degli edifici pubblici					
ROBECCHETTO CON INDUNO								
SOLARO	Manutenzione stabili comunali - Gestione all'oggi SAP			Pulizia e custodia cimitero				
TURBIGO	Gestione all'oggi SAP					Condizione e manutenzione degli impianti termici, escluso fornitura combustibile, Relamping edifici		
VILLA CORTESE								Servizi S.U.A.P.
NERVIANO							Manutenzione e Gestione sistemi VDS e LT - Assistenza a Implementazione nuovi progetti VDS e LT	
VITTUONE	Gestione amministrativa all'oggi SAP							
CASTELLANZA							Assistenza a Implementazione nuovi progetti VDS/LT	

Nell'ambito dei servizi e dei lavori affidati al 2023, è da segnalare il consolidamento delle attività ordinarie relative ai servizi di manutenzione degli stabili comunali

erogate nei Comuni Arconate, Canegrate, Cuggiono, Legnano, Magnago e Rescaldina e Solaro.

Nell'esercizio 2023 sono iniziate alcune attività straordinarie non ricorrenti, legate ad affidamenti, da parte di alcuni Comuni soci, Arconate, Canegrate, e Solaro di interventi a valere sui fondi erogati dal finanziamento PNRR. In seguito, dettagliati:

- Efficientamento delle palestre del plesso scolastico di Via Toti/XXV Aprile/Partigiani a Canegrate.
- Manutenzione straordinaria per efficientamento energetico con sostituzione serramenti della Scuola Maria Mascherpa a Solaro.
- Efficientamento energetico dell'illuminazione pubblica di alcune piste ciclo-pedonabili ad Arconate.

Nel corso dell'anno ha preso avvio un progetto di assistenza ed implementazione della videosorveglianza e lettura targhe con il Comune di Castellanza.

Sono stati avviati e conclusi i lavori per un secondo fabbricato loculi e cellette in colombari nel cimitero di Canegrate.

Sono stati avviati e conclusi i lavori per gli Interventi di riqualificazione ed efficientamento energetico dell'asilo nido di via dei Partigiani per il Comune di Canegrate.

Sono stati avviati e conclusi i lavori di rimozione manufatti contenenti amianto presso gli ex bagni pubblici di via Pontida per il Comune di Legnano.

Si sono conclusi i lavori per il recupero funzionale degli spogliatoi storici, denominati "Impero" presso l'impianto natatorio comunale di Legnano "F. Villa" a valere sul Bando Regione Lombardia per interventi a favore dei Comuni lombardi di efficientamento energetico impianti sportivi natatori e del ghiaccio.

Nel Comune di Cuggiono sono stati efficientati gli stabili scolastici con un sistema di illuminazione di interni e delle pertinenze esterne con sistemi ad alta efficienza LED.

In alcuni Comuni, Canegrate, Rescaldina, Solaro, Parabiago, sono stati eseguiti interventi per somma urgenza a causa degli eventi meteorologici dei giorni 20/24/29 luglio u.s.

Ha preso avvio alla fine dell'anno, il contratto con il Comune di Parabiago per la gestione del personale della piscina comunale, in seguito alla messa in liquidazione della Società Amga Sport ssd a r.l.

Sempre nell'ambito dei servizi e dei lavori affidati al 2023, è da segnalare il consolidamento delle attività di gestione tecnica ed amministrativa del patrimonio dei servizi abitativi pubblici comunali da parte del Comune di Arconate, Buscate, Cerro Maggiore, Dairago, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, Solaro, e Turbigo, e delle sole attività di gestione amministrativa del Comune di Rescaldina e di Vittuone.

Relativamente alla manutenzione della segnaletica stradale orizzontale, verticale e semaforica, è proseguita l'erogazione dei servizi di manutenzione della segnaletica stradale nei Comuni di Legnano, Parabiago e Canegrate, e Cerro Maggiore oltre al servizio spargimento prodotti antighiaccio, spazzamento e sgombero neve erogato a favore dei Comuni di Arconate, Canegrate, Legnano, Parabiago e Cerro Maggiore.

Non si rilevano particolari osservazioni relativamente al servizio di reperibilità a tutela della pubblica incolumità erogato nel Comune di Legnano, con volumi operativi coerenti con gli esercizi precedenti.

Per quanto attiene la manutenzione stradale, sono proseguite le attività ordinarie e periodiche affidate dai Comuni di Canegrate e Legnano, e consolidata l'attività organizzativa e gestionale del servizio di gestione del suolo/sottosuolo e di manomissione e ripristino suolo pubblico del Comune di Legnano, precedentemente gestito da Amga Legnano S.p.A.

Sono rimasti inalterati i servizi di pulizia e custodia, avviati dal 1° ottobre 2018 e gestiti in regime di autoproduzione con personale, mezzi ed attrezzature aziendali, nei

Comuni di Arconate, Canegrate, Castano Primo, Cuggiono, Inveruno, Legnano, Magnago, Parabiago, e Rescaldina e Solaro.

Accanto alle richieste pervenute dai Comuni soci anche la Società A.S.M. Magenta, mediante affidamento in house orizzontale, clienti privati e realtà non facenti parte della compagine sociale hanno chiesto l'esecuzione di servizi di pulizia e sanificazione.

In ambito cimiteriale si segnala il consolidamento del servizio di gestione cimiteriale integrata del civico cimitero del Comune di Canegrate per il periodo 01/10/2020 - 31/12/2024, che contempla le attività di pulizia e custodia già precedentemente affidate, il coordinamento e gestione delle prestazioni cimiteriali quali inumazioni, esumazioni, tumulazioni ed estumulazioni ecc. Prosegue l'attività relativa alla gestione dei servizi collegati alla realizzazione del Festival "Donne In•Canto" affidati dal Comune di Parabiago come pure le attività svolte e coordinate per le manifestazioni estive del Comune di Parabiago, svoltesi lungo le vie cittadine e nella cornice della Villa Corvini.

Per quanto attiene all'Area Area Tecnica & Infrastrutture in riferimento alla gestione e manutenzione degli impianti termici e di condizionamento degli stabili comunali, è da segnalare il consolidamento delle attività relative ai servizi erogati a favore dei Comuni Arconate, Buscate, Legnano e Turbigo, con l'inserimento di parte degli stabili di Rescaldina comunque con volumi operativi riferibili alle attività ordinarie complessivamente coerenti con gli esercizi precedenti, oltre all'esecuzione e completamento di alcune attività di manutenzione straordinaria degli impianti termici e, in taluni casi, riferibili ad interventi di efficientamento energetico.

Con riferimento all'Area Area Tecnica & Infrastrutture in riferimento ai servizi di conduzione, manutenzione ordinaria e straordinaria e gestione dei sistemi di videosorveglianza e lettura targhe, si è registrato un sostanziale mantenimento delle commesse dei Comuni di Arconate, Buscate, Canegrate, Castellanza, Cerro Maggiore,

Cuggiono, Legnano, Magnago, Parabiago e Nerviano che procedono pressoché con la manutenzione ordinaria degli impianti esistenti, anche in relazione ai progetti finanziati da Regione Lombardia e Ministeri

Con riferimento alle attività della Area Tecnica & Infrastrutture si segnala che è proseguita l'operatività garantita ai Comuni di Bernate, Cuggiono, Magnago e Parabiago, a livello di servizi SIT, Pratiche Edilizie, Portale, CDU, Certificati con timbro, VPN, confermando la prevista flessione per l'attivazione dell'ANPR (anagrafe nazionale) che non permette ai Comuni di gestire direttamente i certificati e le informazioni relative ai dati anagrafici.

Immutato il quadro degli affidamenti in essere nell'Area Operativa Servizi Amministrativi relativamente ai servizi Sportello Unico delle Attività Produttive (S.U.A.P.) erogato nei Comuni di Arconate, Bernate Ticino, Buscate, Cerro Maggiore, Casorezzo, Cuggiono, Magnago e Villa Cortese, e Sportello Unico dell'Edilizia (S.U.E.) erogato nei Comuni di Arconate, Cuggiono e Magnago, affidatario anche dei servizi relativi alla revisione del Regolamento edilizio e del Regolamento mercatale, con volumi operativi complessivamente coerenti con gli esercizi precedenti. In considerazione del portafoglio di attività e funzioni amministrative svolte, la Società si configura, ad oggi, quale uno dei principali operatori del territorio nel settore dei servizi erogati a favore dei Comuni Soci e, in minima parte, a favore di Comuni non Soci e altri soggetti diversi, come ben rappresentato dalla seguente tabella contenente il quadro riepilogativo dei ricavi, ripartiti per Comuni e/o clienti e attività.

Di rilievo anche se di minore entità le attività eseguite dall'area tecnica Impianti ed Infrastrutture per diverse Amministrazioni in relazione all'organizzazione di eventi e manifestazioni temporanee ed attività di manutenzione ordinaria e straordinaria delle fontane.

Tab.	2	-	Suddivisione		ricavi		per		Comuni
			2023		2022		2021		
<b>COMUNI</b>									
Arconate			439.728,33 €	4,31%	373.367,55 €	3,85%	409.408,96 €	4,68%	
Bernate Ticino			4.028,64 €	0,04%	5.352,82 €	0,06%	4.229,67 €	0,05%	
Buscate			196.883,28 €	1,93%	428.558,88 €	4,41%	180.454,69 €	2,06%	
Busto Garolfo (non Socio)			450,00 €	0,00%					
Canegrate			1.092.352,28 €	10,70%	405.116,76 €	4,17%	870.395,37 €	9,94%	
Casorezzo			8.160,48 €	0,08%	5.002,51 €	0,05%	5.015,92 €	0,06%	
Castano Primo			69.858,97 €	0,68%	76.669,55 €	0,79%	74.597,49 €	0,85%	
Castellanza (non Socio)			6.250,00 €	0,06%					
Cerro Maggiore			206.087,15 €	2,02%	191.651,41 €	1,97%	113.937,52 €	1,30%	
Cuggiono			431.346,65 €	4,22%	426.193,56 €	4,39%	178.527,77 €	2,04%	
Dairago			35.492,62 €	0,35%	39.831,92 €	0,41%	69.872,76 €	0,80%	
Inveruno			80.284,21 €	0,79%	62.791,35 €	0,65%	73.926,53 €	0,84%	
Legnano			4.889.322,39 €	47,89%	4.975.109,61 €	51,25%	4.699.300,14 €	53,68%	
Magenta (non Socio)			11.883,74 €	0,12%					
Magnago			423.899,73 €	4,15%	333.959,20 €	3,44%	587.986,14 €	6,72%	
Nerviano (non Socio)			24.160,00 €	0,24%	22.394,00 €	0,23%			
Parabiago			708.692,54 €	6,94%	811.956,61 €	8,36%	493.164,72 €	5,63%	
Rescaldina			291.507,13 €	2,86%	155.074,97 €	1,60%	145.552,91 €	1,66%	
Robecchetto			0,00 €	0,00%	110.430,78 €	1,14%	163.247,29 €	1,86%	
Solaro			699.199,67 €	6,85%	642.340,10 €	6,62%	193.824,85 €	2,21%	
Turbigo			306.772,97 €	3,00%	482.566,50 €	4,97%	443.579,57 €	5,07%	
Villa Cortese			6.460,64 €	0,06%	7.526,78 €	0,08%	6.886,11 €	0,08%	
Vittuone (non Socio)			34.650,17 €	0,34%	22.377,17 €	0,23%			
<b>TOTALE COMUNI SOCI (e non Soci)</b>			<b>9.967.471,59 €</b>	<b>97,63%</b>	<b>9.578.272,03 €</b>	<b>98,67%</b>	<b>8.713.908,41 €</b>	<b>99,53%</b>	
<b>TOTALE ALTRI CLIENTI</b>			<b>242.172,16 €</b>	<b>2,37%</b>	<b>128.695,85 €</b>	<b>1,33%</b>	<b>40.852,21 €</b>	<b>0,47%</b>	
<b>TOTALE (€)</b>			<b>10.209.643,75 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>9.706.967,88 €</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.754.760,62 €</b>	<b>100,00%</b>	
<b>AREA SAP</b>			<b>1.290.050,53 €</b>	<b>12,64%</b>	<b>4.445.016,70 €</b>	<b>45,79%</b>	<b>6.339.873,87 €</b>	<b>72,42%</b>	
<b>AREA TECNICA</b>			<b>5.179.993,55 €</b>	<b>50,74%</b>					
<b>AREASERVIZI</b>			<b>1.368.829,12 €</b>	<b>13,41%</b>	<b>1.576.477,50 €</b>	<b>16,24%</b>	<b>1.615.226,77 €</b>	<b>18,45%</b>	
<b>AREA TECNICA &amp; INF.RE</b>			<b>2.128.598,39 €</b>	<b>20,85%</b>	<b>3.556.777,83 €</b>	<b>36,64%</b>	<b>758.807,77 €</b>	<b>8,67%</b>	
<b>ALTRI CREDITI</b>			<b>242.172,16 €</b>	<b>2,37%</b>	<b>128.695,85 €</b>	<b>1,33%</b>	<b>40.852,21 €</b>	<b>0,47%</b>	

Si riscontra un incremento netto di ricavi riferiti alle prestazioni di servizi, di cui solo una parte marginale pari allo 2,37 % riferibile a clienti diversi dai comuni Soci.

Rimane invariata la funzione prevalente esercitata dalla Società nell'erogazione di servizi manutentivi sul patrimonio immobiliare, stradale e della reperibilità oltre alla gestione del servizio SAP, incrementata dagli interventi straordinari sopra descritti.

In coerenza con il mandato ricevuto dai Soci, la Società ha operato con la massima diligenza e cura nel garantire lo sviluppo di un adeguato profilo qualitativo e quantitativo dei servizi affidati, un consolidamento delle dimensioni organizzative aziendali, assicurando un sostanziale equilibrio economico, finanziario e patrimoniale nella conduzione delle attività societarie. In tal senso l'esercizio chiuso al 31 dicembre

2023 ha evidenziato un significativo miglioramento dei principali indicatori della gestione economico-finanziaria e patrimoniale della Società, come ben riassunto nella successiva tabella riepilogativa dei principali dati economico - finanziari della gestione societaria 2023.

Analogamente agli anni precedenti, si rileva che l'importo esposto nel bilancio relativo alla voce "fatture da emettere" si attesta sul valore di euro 3.628.969,90 dei quali, alla data di redazione della presente relazione, già emessi per euro 2.394.942,84. La cifra residuale di euro 1.234.027,06 rappresenta la quota prudenzialmente accantonata per le attività SAP del Comune di Legnano per gli anni 2020, 2021, 2022 e 2023

**Tab. 3 - Principali dati economico-finanziari della gestione societaria 2023**

	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
VALORE DELLA PRODUZIONE	10.529.925,58 €	9.819.224,00 €	8.709.424,18 €
	100,00%	100,00%	100,00%
MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA	6.207.970,39 €	5.305.899,61 €	4.138.645,83 €
	58,96%	54,04%	47,52%
MARGINE COMMERCIALE NETTO DI COMMESSA	1.422.293,92 €	1.354.382,58 €	1.118.983,15 €
	13,51%	13,79%	12,85%
EBITDA	515.097,87 €	473.211,75 €	319.411,74 €
	4,89%	4,82%	3,67%
EBIT	285.479,01 €	182.117,79 €	190.210,82 €
	2,71%	1,85%	2,18%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	237.057,94 €	130.686,35 €	166.457,47 €
	2,25%	1,33%	1,91%
IMPOSTE	88.044,00 €	62.166,00 €	58.457,00 €
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>149.013,94 €</b>	<b>68.521,00 €</b>	<b>108.000,00 €</b>
	1,42%	0,70%	1,24%

Gli indicatori gestionali rappresentati nella presente Relazione confermano il sostanziale conseguimento degli obiettivi di natura commerciale, organizzativa, amministrativa, economico - finanziaria, patrimoniale e giuridica prefigurati dall'Organo amministrativo di Euro.PA Service S.r.l. anche per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023,

in coerenza con le indicazioni ricevute dai Soci circa l'obiettivo di garantire una crescita dimensionale ed operativa della Società.

### Principali dati economici.

Di seguito si riporta una tabella nella quale viene evidenziata la sintesi delle voci più rilevanti del Conto economico della Società relativo al bilancio 2023.

**Tab. 4 - Sintesi Conto Economico riclassificato 2023**

	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	10.529.925,00 €	9.819.224,00 €	8.709.424,18 €
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	10.244.447,00 €	9.637.106,00 €	8.519.213,36 €
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>285.478,00 €</b>	<b>182.118,00 €</b>	<b>190.210,82 €</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-48.421,07 €	-51.431,00 €	-23.753,35 €
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D)</b>	<b>237.056,93 €</b>	<b>130.687,00 €</b>	<b>166.457,47 €</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	88.044,00 €	62.166,00 €	58.457,00 €
<b>UTILE DI ESERCIZIO</b>	<b>149.013 €</b>	<b>68.521 €</b>	<b>108.000 €</b>

Si conferma il mantenimento dell'equilibrio economico – finanziario e patrimoniale della Euro.PA Service S.r.l., come da richiesta dei Soci.

Il valore della produzione raggiunto nell'esercizio in esame è stato pari ad euro 10.529.925, confermando una progressione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni.

Per ulteriori finalità di analisi, si riporta di seguito una tabella contenente il quadro di dettaglio del valore della produzione delle diverse Aree Operative ripartiti per singole voci di fatturato.

**Tab. 5 - Suddivisione del valore della produzione.**

	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
<b>TOTALE RICAVI AREA TECNICA E SAP</b>	<b>6.470.044,08 €</b>	<b>6.418.514,55 €</b>	<b>6.363.371,51 €</b>
<b>TOTALE RICAVI AREA SERVIZI</b>	<b>1.368.829,12 €</b>	<b>1.576.477,50 €</b>	<b>1.572.792,90 €</b>
<b>TOTALE RICAVI AREA TECNICA &amp; INFRASTRUTTURE</b>	<b>2.128.598,39 €</b>	<b>1.583.279,98 €</b>	<b>773.259,77 €</b>
Commesse privati	242.172,16 €	128.695,85 €	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>10.209.643,75 €</b>	<b>9.706.967,88 €</b>	<b>8.709.424,18 €</b>

*Tab. 6 – Composizione costi della produzione*

	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021
Costi per lavori/servizi	4.321.955,19 €	3.329.123,38 €	3.085.923,75 €
Costi per vettori energetici/utenze	0,00 €	1.184.201,01 €	1.484.854,60 €
<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>4.321.955,19 €</b>	<b>4.513.324,39 €</b>	<b>4.570.778,35 €</b>
<b>COSTI PER MATERIALI E FACILITIES</b>	<b>1.540.760,45 €</b>	<b>986.273,49 €</b>	<b>848.465,27 €</b>
<b>COSTI DEL PERSONALE DIRETTO</b>	<b>3.244.916,02 €</b>	<b>2.965.243,54 €</b>	<b>2.171.197,41 €</b>
<b>COSTI CORPORATE</b>	<b>907.196,05 €</b>	<b>881.170,83 €</b>	<b>799.571,41 €</b>
<b>AMMORTAMENTI_SVALUTAZIONI</b>	<b>229.619,00 €</b>	<b>291.093,96 €</b>	<b>129.200,92 €</b>

Si rileva il trend che vede ogni anno una leggera flessione complessiva dei costi per lavori e servizi esterni, mettendo in evidenza che il costo dei vettori energetici è stato azzerato in coerenza con le indicazioni dei Soci.

Inoltre, a conferma del consolidamento della tendenza, già rilevata nei precedenti esercizi, della capacità operativa aziendale di promuovere l'autoproduzione interna di servizi e lavori con proprio personale, mezzi ed attrezzature, con contestuale miglioramento del margine commerciale netto di commessa.

Riguardo alla componente dei costi generali sopportati dalla Società nel corso del 2023, la politica aziendale, in stretta continuità con quanto operato nel precedente esercizio, è

stata orientata al contenimento entro livelli strettamente fisiologici delle spese per funzioni centrali e di *staff*, ritenendo il governo di tale variabile fondamentale ai fini del conseguimento di indirette economie di spesa nell'erogazione dei servizi strumentali ai Comuni Soci.

**Tab. 7 - Conto Economico riclassificato**

DESCRIZIONE	BILANCIO 2023	BILANCIO 2022	BILANCIO 2021	BILANCIO 2020
<b>RICAVI NETTI (€)</b>	<b>10.529.925,58 €</b>	<b>9.819.224,00 €</b>	<b>8.709.424,18 €</b>	<b>7.576.522,28 €</b>
RICAVI NETTI (%)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costi per lavori/servizi	4.321.955,19 €	3.329.123,38 €	3.085.923,75 €	2.928.920,29 €
Costi per vettori energetici/utenze	0,00 €	1.184.201,01 €	1.484.854,60 €	974.610,17 €
<b>COSTI PER LAVORI E SERVIZI ESTERNI (€)</b>	<b>4.321.955,19 €</b>	<b>4.513.324,39 €</b>	<b>4.570.778,35 €</b>	<b>3.903.530,46 €</b>
COSTI PER LAVORI E SERVIZI ESTERNI (% Vs ricavi)	41,04%	45,96%	52,48%	51,52%
<b>MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA (€)</b>	<b>6.207.970,39 €</b>	<b>5.305.899,61 €</b>	<b>4.138.645,83 €</b>	<b>3.672.991,82 €</b>
<b>MARGINE COMMERCIALE LORDO DI COMMESSA (%)</b>	<b>58,96%</b>	<b>54,04%</b>	<b>47,52%</b>	<b>48,48%</b>
COSTI PER MATERIALI E FACILITIES (€)	1.540.760,45 €	986.273,49 €	848.465,27 €	802.164,46 €
COSTI PER MATERIALI E FACILITIES (% Vs ricavi)	14,63%	10,04%	9,74%	10,59%
COSTI DEL PERSONALE (€)	3.244.916,02 €	2.965.243,54 €	2.171.197,41 €	1.824.400,22 €
COSTI DEL PERSONALE (% Vs ricavi)	30,82%	30,20%	24,93%	24,08%
<b>MARGINE COMMERCIALE NETTO DI COMMESSA (€)</b>	<b>1.422.293,92 €</b>	<b>1.354.382,58 €</b>	<b>1.118.983,15 €</b>	<b>1.046.427,14 €</b>
<b>MARGINE NETTO DI COMMESSA (%)</b>	<b>13,51%</b>	<b>13,79%</b>	<b>12,85%</b>	<b>13,81%</b>
COSTI CORPORATE (€)	907.196,05 €	881.170,83 €	799.571,41 €	771.874,00 €
COSTI CORPORATE (% Vs ricavi)	8,62%	8,97%	9,18%	10,19%
<b>EBITDA (€)</b>	<b>515.097,87 €</b>	<b>473.211,75 €</b>	<b>319.411,74 €</b>	<b>274.553,14 €</b>
<b>EBITDA (%)</b>	<b>4,89%</b>	<b>4,82%</b>	<b>3,67%</b>	<b>3,62%</b>
AMMORTAMENTI_SVALUTAZIONI (€)	229.618,86 €	291.093,96 €	129.200,92 €	132.667,01 €
AMMORTAMENTI_SVALUTAZIONI (% Vs ricavi)	2,18%	2,96%	1,48%	1,75%
<b>EBIT (€)</b>	<b>285.479,01 €</b>	<b>182.117,79 €</b>	<b>190.210,82 €</b>	<b>141.886,13 €</b>
<b>EBIT (%)</b>	<b>2,71%</b>	<b>1,85%</b>	<b>2,18%</b>	<b>1,87%</b>
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (€)	-48.421,07 €	-51.431,44 €	-23.753,35 €	394,66 €
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI % Vs ricavi)	-0,46%	-0,52%	-0,27%	0,01%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE - PROFIT BEFORE TAXES (€)</b>	<b>237.057,94 €</b>	<b>130.686,35 €</b>	<b>166.457,47 €</b>	<b>142.280,79 €</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE - PROFIT BEFORE TAXES (% Vs ricavi)</b>	<b>2,25%</b>	<b>1,33%</b>	<b>1,91%</b>	<b>1,88%</b>
TASSE (€)	88.044 €	62.166 €	58.457 €	38.360 €
TASSE (% Vs PBT)	37,14%	47,57%	35,12%	26,96%
<b>RISULTATO NETTO - NET PROFIT (€)</b>	<b>149.013,94 €</b>	<b>68.520,46 €</b>	<b>108.000,47 €</b>	<b>103.920,79 €</b>
<b>RISULTATO NETTO - NET PROFIT (% Vs ricavi)</b>	<b>1,42%</b>	<b>0,70%</b>	<b>1,24%</b>	<b>1,37%</b>

Si conferma che l'EBITDA, rimane pressoché invariato rispetto all'anno precedente e denota una marginalità operativa in grado di remunerare i fattori produttivi interni ed esterni impiegati nell'esercizio quotidiano delle attività, nonché di assicurare una soddisfacente copertura delle spese corporate correlate, oltre a sostenere gli ammortamenti, come confermato dall'EBIT.

Si evidenzia come nel corso dell'anno siano aumentati i valori delle immobilizzazioni prioritariamente dovuti alle opere straordinarie nella nuova Sede Aziendale, all'acquisto di arredi e mobili nonché di mezzi aziendali e autovetture funzionali ai diversi servizi erogati.

Gli oneri finanziari, anche per quest'anno riferibili esclusivamente all'acquisizione della nuova sede aziendale, sono pari ad euro 48.421 e non impattano sulla gestione dei flussi finanziari, confermando di fatto il dato che la Società è ben strutturata dal punto di vista finanziario e conseguentemente nel corso dell'esercizio 2023 non ha fatto ricorso a fonti di finanziamento esterno. Al fine della determinazione del risultato d'esercizio si consuntivano imposte di esercizio quantificate complessivamente in euro 88.044 con un *tax rate* medio pari al 37,14% sul risultato lordo di esercizio.

Il risultato del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, stante il valore della produzione di euro 10.529.925, garantisce una buona redditività ed una indipendenza dal credito bancario confermando un utile di esercizio per il nono anno consecutivo dalla costituzione della Società.

### **Principali dati patrimoniali.**

Di seguito si riporta una tabella con indicazione delle voci che compongono lo stato patrimoniale della Società.

**Tab. 8 - Stato Patrimoniale Riclassificato**

	<b>BILANCIO 2023</b>	<b>BILANCIO 2022</b>	<b>BILANCIO 2021</b>
IMMOBILIZZAZIONI	4.191.709,00 €	2.703.160,00 €	2.516.215,00 €
ATTIVO CIRCOLANTE ( C )	7.214.192,00 €	7.544.796,00 €	7.677.650,00 €
RATEI E RISCONTI ( D )	117.109,00 €	69.339,00 €	108.179,00 €
PATRIMONIO NETTO	927.317,00 €	778.305,00 €	709.784,00 €
TFR	594.654,59 €	575.462,00 €	448.358,00 €
DEBITI	9.192.701,00 €	8.387.523,00 €	8.719.327,00 €
RATEI E RISCONTI ( E )	758.337,00 €	526.005,00 €	424.575,00 €

L'analisi dello Stato Patrimoniale denota una movimentazione dell'attivo e del passivo societario attribuibile all'incremento delle immobilizzazioni riferibili all'acquisizione della nuova sede aziendale, come sopra descritto.

Si evidenzia come la Società abbia realizzato la ristrutturazione della sede ponendo la massima attenzione alla sostenibilità ambientale garantendosi al contempo la possibilità di accedere agli incentivi fiscali, come da normative in materia di Eco bonus per gli impianti di riscaldamento, per il termico solare e sulla sostituzione dei serramenti nonché sull'abbattimento delle barriere architettoniche. Inoltre, sono stati acquistati tre mezzi aziendali, un carrello elevatore, una piattaforma area e una terna, quali beni agevolabili ai sensi dell'art. 1 commi da 1501 a 1065 della legge 178/2020 Industry 4.0., che prevede un credito di imposte del 40% del costo del bene, usufruibile in tre anni oltre all'Aiuto di Stato previsto dal D.L 69/2013 "Decreto del Fare SA. 40429" cod. RNA 203 Nuova Sabatini - Finanziamento per l'acquisto di nuovi macchinari da parte delle PMI - atto di concessione n. 12658 del 13 03 2023 il cui contributo, soggetto a preventivo controllo da parte del Ministero, non è al momento della redazione della presente Relazione, ancora stato validato.

#### **Informazioni relative alle relazioni con l'ambiente.**

L'Azienda svolge integralmente il servizio di Pulizia e sanificazione degli edifici Comunali e, ove affidate, delle palestre e degli impianti sportivi, impiegando esclusivamente proprio personale, mezzi ed attrezzature.

Le operazioni di pulizia e disinfezione vengono condotte da personale specializzato opportunamente formato, dotato delle migliori attrezzature disponibili e dei materiali più idonei a risolvere, di volta in volta, le diverse necessità d'intervento, con l'obiettivo di assicurare il massimo comfort e le migliori condizioni di pulizia ed igiene per gli

utilizzatori finali, garantendo allo stesso tempo un sano e piacevole svolgimento delle attività da parte dei dipendenti.

Tutte le macchine utilizzate per la pulizia sono certificate e conformi alle prescrizioni antinfortunistiche vigenti, gli aspiratori per polveri e liquidi sono provvisti di meccanismo di filtraggio dell'aria in uscita secondo le disposizioni di legge.

Il servizio di pulizia viene svolto in conformità ai requisiti minimi e alle clausole contrattuali definiti nell'allegato al Decreto del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare DM del 24 maggio 2012 (G.U. n. 142 del 20 giugno 2012) e s.m.i., impiegando prodotti per l'igiene in attuazione del Piano d'azione per la sostenibilità ambientale dei consumi della pubblica amministrazione (PAN GPP) adottato con decreto interministeriale del 11 aprile 2008 e aggiornato con aggiornato con Decreto 10 aprile 2013 (G.U. n. 102 del 3 maggio 2013) e s.m.i.

Per quanto attiene i prodotti, la Società privilegia l'uso di detergenti multiuso, detergenti per servizi sanitari e detergenti per finestre a basso impatto ambientale e certificati EU Eco-label, prodotti impiegando materie prime di origine vegetale e completamente biodegradabili.

Per altre tipologie di prodotti di uso saltuario (disinfettanti, detergenti concentrati e prodotti per impieghi specifici - es. cere, decapanti ecc.) vengono comunque impiegati prodotti idonei e certificati all'uso aventi requisiti conformi a quelli indicati nel DM 24 maggio 2012 (G.U. n. 142 del 20 giugno 2012) e s.m.i.

### **Informazioni relative alle relazioni con il personale.**

Per quanto attiene la gestione del personale, si segnala che con decorrenza dal 1° luglio 2021 e scadenza normativa fissata al 31 dicembre 2024, è stato rinnovato il C.C.N.L. per il personale dipendente da aziende del settore imprese di pulizia e servizi integrati/multiservizi che non ha introdotto significative variazioni rispetto al dettato

contrattuale previgente. La Società ha mantenuto attiva la procedura di lavoro in *smart working*, dotandosi di un Regolamento apposito, come da normativa di Legge in materia. Analogamente agli anni precedenti, sono state attuate procedure di *assessment* del personale e sono state attivate le selezioni necessarie a garantire l'erogazione dei servizi, a copertura dei posti vacanti; al 31 dicembre 2023, Euro.PA Service S.r.l. presenta un organico di personale di 112 unità di cui nessun dirigente, 6 quadri, 20 impiegati, 20 operai addetti ai servizi manutentivi, 54 addetti alla pulizia e custodia degli stabili comunali, sportivi e cimiteriali, e 12 addetti alla gestione dell'impianti natatorio di Parabiago oltre a 1 collaboratore Co.Co.Co.

#### **Situazione fiscale della Società.**

La Società ha debitamente adempiuto al versamento delle imposte e di ogni onere tributario e previdenziale. Analogamente a quanto fatto in passato gli stanziamenti appostati in Bilancio in chiusura di questo esercizio sono congrui nel rispetto delle risultanze di bilancio e sono stati calcolati come da norme di legge e secondo le indicazioni dell'OIC. Precisiamo inoltre che anche gli altri obblighi tributari derivanti dall'I.V.A., ritenute d'acconto, etc., sono stati regolarmente assolti. Si sta procedendo alla regolazione delle pendenze contrattuali in essere con il Comune di Legnano, relativamente all'approvazione dei rendiconti della gestione degli anni 2020, 2021, 2022 e 2023 con la conseguente emissione delle fatturazioni di competenza ed il relativo assoggettamento all'imposta di legge.

#### **Informazioni ai sensi dell'art. 2435 bis, comma 7 del C.C.**

Ai sensi e per gli effetti del 7° comma dell'articolo 2435 bis del C.C. si dichiara inoltre che la Società non possiede né ha mai posseduto durante l'esercizio azioni o quote di Società controllanti anche per tramite di Società fiduciaria o per interposta persona.

**Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C.**

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis del C.C. si precisa che la Società non utilizza strumenti finanziari.

**Rischio di liquidità.**

Si segnala che la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un rischio di liquidità. Per far fronte alle eventuali esigenze di liquidità dispone di due linee di messa a disposizione fondi in conto corrente ordinario, rispettivamente di euro 450.000,00 con Banca Credito Cooperativo di Busto Garolfo e Buguggiate e di euro 500.000,00 con Monte Paschi Siena, allo stato non utilizzati ed un'analogha linea di credito per scoperto di c/c per ulteriori euro 250.000,00 con Banca Intesa.

**Informazione ai sensi degli artt. 2427 e 2497-bis C.C.**

**Informazione sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.**

Alla data odierna non si segnalano elementi da menzionare in grado di alterare in maniera significativa i presupposti economici, patrimoniali e finanziari della società.

L'organo amministrativo monitorerà le tematiche di criticità che dovessero insorgere, avendo riguardo all'individuazione di misure atte a contenere eventuali aumenti di costi di gestione in relazione alla generalizzata inflazione dei prezzi.

Alla data odierna si segnala che è entrato a far parte dell'organico aziendale il Direttore Generale a far data dal 15 gennaio u.s.

**Considerazioni in merito al risultato di Bilancio ed evoluzione prevedibile della gestione (articolo 2428 n. 6).**

Il risultato del Bilancio dell'esercizio 2023 testimonia l'adeguatezza e profittabilità del *business model* adottato a livello operativo aziendale, in rapporto agli indirizzi forniti dai Comuni Soci di dotare il territorio dell'Altomilanese di un organismo societario

partecipato in grado di coniugare, da un lato, la valorizzazione dei meccanismi di programmazione ed implementazione su scala sovraterritoriale dei servizi strumentali affidati alla Società e, dall'altro, la produzione di *output* pubblici a servizio delle Amministrazioni clienti in condizioni di efficacia ed efficienza della gestione che, in coerenza con le indicazioni ricevute dai Soci, è proseguita anche per l'esercizio in corso. La Società, in coerenza con le indicazioni ricevute dai Soci, ha proseguito e consolidato il percorso di espansione territoriale dell'Azienda, assicurando allo stesso tempo un adeguato profilo qualitativo e quantitativo dei servizi erogati ed uno sviluppo operativamente ed economicamente sostenibile delle dimensioni organizzative aziendali, mantenendo nel tempo l'equilibrio economico - finanziario e patrimoniale della Società. Infine, si sottolinea che sarà necessario valutare le opportunità offerte da una serie di attività non ricorrenti al fine di ampliare il portafoglio aziendale in vista della sempre maggiore difficoltà dei Comuni soci ad investire risorse sui capitoli di ordinaria gestione.

Con la conclusione del triennio gestionale "2021 - 2023" può definirsi pienamente attuato il processo di sviluppo e consolidamento commerciale, organizzativo, amministrativo, economico - finanziario e patrimoniale di Euro.PA Service S.r.l., in grado di affermare, attraverso l'evidenza dei numeri e l'efficacia delle politiche gestionali, il pieno successo di una strategia di governance sovracomunale dei servizi strumentali pubblici. Il Consiglio di Amministrazione, che termina con il presente Bilancio il proprio mandato, ringrazia i Soci per la fiducia accordatagli ed augura alla futura Governace un proficuo lavoro.

Legnano, 21 Marzo 2024

Il Presidente del CdA

**Luca Monolo**

DOCUMENTO FIRMATO DIGITALMENTE  
ai sensi dell'art. 24 del D.lgs. 82/2005